



Lima, 31 de julio de 2019  
**Presidente 0374**

Rectores Universidades de AUSJAL  
Presente.

**Asunto: Plan Estratégico AUSJAL 2019-2025 y  
Documento sobre funcionamiento de AUSJAL**

Apreciados rectores:

¡Feliz día de San Ignacio! Con gran satisfacción y alegría, tenemos a bien presentarles el nuevo **Plan Estratégico de AUSJAL 2019-2025**. El mismo es el resultado de un dilatado esfuerzo de reflexión conjunta que se llevó a cabo durante aproximadamente dos años.

El proceso de elaboración de este Plan comenzó en la XX Asamblea Ordinaria, celebrada en Recife, en mayo de 2017. En esa ocasión, luego de evaluar los resultados del Plan Estratégico de AUSJAL 2011-2017, el cuerpo de rectores encomendó al Consejo Directivo de AUSJAL, elegido en el mismo encuentro, redactar un nuevo Plan que aprovechara la experiencia adquirida hasta entonces y guiará a la Asociación en su respuesta a los actuales desafíos derivados de los contextos global y regional y de los retos de Iglesia y de la Compañía de Jesús, especialmente los planteados por el Papa Francisco en la “Laudato Sí”, los decretos de la Congregación General 36, las Preferencias Apostólicas Universales y las reflexiones derivadas de la revisión del PAC, realizada durante el evento IMPACTando de la CPAL.

Para la formulación del nuevo Plan, el Consejo Directivo contó con el apoyo de una Comisión redactora que quedó conformada por representantes de cada una de las regiones de AUSJAL (Centroamérica, Países Andinos y Caribe, México, Brasil y Países del Cono Sur), a saber: Vera Solís (UCA Nicaragua), Luis Fernando Álvarez (Pontificia Universidad Javeriana Bogotá), Carlos Luna (ITESO, México), Gustavo Donato (Centro Universitario FEI, Brasil) y Sebastian Kaufmann (Universidad Alberto Hurtado, Chile), respectivamente; y por la Secretaria Ejecutiva de AUSJAL, Susana Di Trolío, y mi persona.

El primer paso para la elaboración del Plan consistió en una consulta amplia a todos los rectores, a los equipos de planificación de las universidades, a los homólogos de las redes y grupos de trabajo de AUSJAL, y a los representantes de la Conferencia de Provinciales de América Latina y el Caribe (CPAL) sobre los retos que tienen nuestras instituciones en el cumplimiento de su misión, así como los derivados de la situación interna de las mismas.

Durante los años 2017 y 2018, la Comisión redactora se reunió en varias oportunidades, a través de videoconferencia y presencialmente, para analizar los resultados de la consulta antes mencionada, para elaborar los capítulos de “Análisis interno” y de “Análisis del entorno”, revisar la Misión de la Asociación, hacer una propuesta de Visión, y proponer las prioridades estratégicas preliminares. Los borradores de dichos capítulos fueron discutidos en la Asamblea Extraordinaria de Rectores que sostuvimos en Bilbao, en julio de 2018. En dicha discusión, también se tomó en consideración las prioridades estratégicas de la Asociación Internacional de Universidades Jesuitas (IAJU); red que fue creada en el Encuentro Mundial de rectores, celebrado en Bilbao una semana antes del evento de AUSJAL.

Con los observaciones que todos ustedes hicieron en Bilbao, la Comisión redactora elaboró el **primer borrador** del Plan. Este borrador se presentó al Consejo Directivo, a finales de 2018, para su revisión y aprobación. En los primeros meses de 2019, se consultó a varias redes de homólogos y grupos de trabajo de AUSJAL sobre las nuevas iniciativas y proyectos que pudieran derivarse de las prioridades estratégicas propuestas en el primer borrador del Plan.

En abril de 2019 se redactó un **segundo borrador** del documento y se envió a todos los rectores para su revisión. Las observaciones recibidas permitieron redactar una **tercera versión** del Plan, la cual fue discutida y aprobada en XXI Asamblea Ordinaria celebrada en Guadalajara, en mayo pasado. En dicha Asamblea, en la que contamos con la invaluable participación del Presidente y del Delegado de educación de la CPAL, tuvimos tres días de trabajo en los que los rectores propusimos la cartera de proyectos estratégicos requeridos para el desarrollo del Plan. Adicionalmente, para cada uno de los 20 proyectos estratégicos definimos los respectivos objetivos generales y específicos.

Fruto de este proceso, hoy les estamos compartiendo la versión definitiva del Plan Estratégico 2019-2025, en español y en portugués. Aprovechamos para agradecer el apoyo de Fabio do Prado, rector de FEI, quien gentilmente suministró el servicio de traducción del documento al portugués. El Plan incluye la Misión, Visión, Valores, Análisis del Entorno, Prioridades Estratégicas, Objetivos Estratégicos, Proyectos e Indicadores. Esperamos que este nuevo instrumento sirva de guía para mejorar el servicio de AUSJAL a cada una de nuestras instituciones y a las sociedades a las que nos debemos.

Podrán descargar el Plan Estratégico en los vínculos siguientes:

Versión Pdf: [https://www.ausjal.org/wp-content/uploads/Plan\\_esp\\_baja.pdf](https://www.ausjal.org/wp-content/uploads/Plan_esp_baja.pdf)

Descargar desde Issuu: <https://www.ausjal.org/ausjal-al-dia/ausjal-presenta-su-plan-estrategico-2019-2025>

Les pedimos que difundan y propicien la discusión del documento en sus comunidades universitarias. Para tal fin, además de la versión en formato digital que hoy les enviamos, desde la Secretaría Ejecutiva también les remitirán la versión con el arte final para imprenta para aquellos que quieran publicar el documento en papel.

Finalmente, la XXI Asamblea de rectores aprobó la propuesta de reorganización de AUSJAL, presentada por el presidente y la secretaria ejecutiva, y solicitó la publicación de un documento breve sobre la organización y funcionamiento de AUSJAL. Con mucha alegría les compartimos dicho documento, titulado: **¿Qué es AUSJAL y cómo funciona? Organización y Modelo de red**, que esperamos contribuya a fortalecer el *modelo de red de redes* de nuestra Asociación.

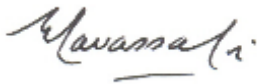
Podrán descargar el documento ¿Qué es AUSJAL y cómo funciona? en los vínculos siguientes:

Versión Pdf: [https://www.ausjal.org/wp-content/uploads/cuadernillo\\_esp\\_baja.pdf](https://www.ausjal.org/wp-content/uploads/cuadernillo_esp_baja.pdf)

Issuu: <https://www.ausjal.org/ausjal-al-dia/que-es-ausjal-y-como-funciona>

Deseo terminar agradeciendo a todos los que han colaborado de múltiples maneras con la elaboración de este Plan, especialmente a la Comisión redactora, y pidiendo Dios nuestro Señor su auxilio para llevar a buen término lo que nos hemos propuesto.

Cordialmente,



Ernesto Cavassa, S.J.  
Presidente de AUSJAL

CC. Enlaces y homólogos de AUSJAL